

# 風流印字

●発行  
 (株)和歌山印刷所  
 〒640-8412 和歌山市狐島609-9  
 TEL.073-451-4111  
 FAX.073-452-2631

●発行年月日  
 2019年2月1日

2月3日は「節分」、お馴染みの恵方巻きの方角は「東北東」です。  
 こんにちは！和歌山印刷所、通称「わいん」です。  
 みなさんの会社ではどのような経営管理システムを取り入れていますか？  
 今月は我が社の取り組みのひとつ、「アミーバ経営」についての特集です。

## ■アミーバ経営とは

京セラ名誉会長の稲盛和夫氏が、京セラの経営理念を実現するために独自に創り出した経営手法で、「小集団部門別採算制度」とも呼ばれています。組織を独立採算制で運営する小集団に分けることで、全従業員が経営者意識を持って経営に参加する「全員参加経営」を実現させるのです。

現在では氏が開塾した盛和塾等を通じて多くの個人・法人を問わず広まっており、弊社もそのひとつです。また、アミーバ経営は、氏が創業した京セラや KDDI を始め、再建に携わった日本航空等、約 700 社に導入されています。

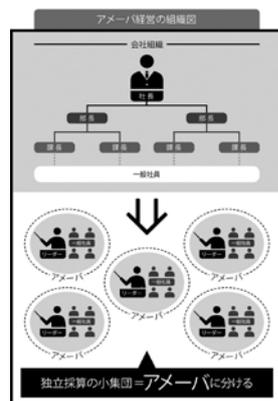


## ■目的と特徴

組織全体の目標というものは、従業員個々人にとってはなかなか意識しづらいものです。個々人が具体的にどれほど成果に貢献しているのかわからないままだと、従業員は目標を見失ってしまいますし、経営者もどこを改善していけばいいのかわかりません。

そこで、まず組織全体を小さな集団（アミーバ）に分けます。次に各アミーバのリーダーが中心となって自らのアミーバの計画を立て、メンバー全員が知恵を絞って努力することで、アミーバの目標を達成していきます。そうすることで現場の従業員ひとりひとりが主役となり、自主的に経営に参加する「全員参加経営」を実現しています。

組織全体の目標を小集団の目標へ、小集団の目標を構成員の目標へと分割していき、どこが成果を上げているのか、どこに改善の余地があるのか、タイムリーで正確な情報を共有して「組織全体のこれから」を全員で考えていけるのが最大の特徴であり目的です。



▲京セラコミュニケーションシステム(監修)・綾瀬てる(マンガ) (2017) 『マンガでわかる 稲盛和夫のアミーバ経営』マイナビ出版

## ■導入の契機

弊社の経常利益は 2007 年から 2 年連続で赤字決算となっていました。窮地に立たされた打開策として、先輩盛和塾生の協力を得てアミーバ経営を導入することで、各部門の収支状況を細分化して無駄を削ぎ落とし、導入初年度の 2009 年から黒字へ転じさせることに成功。以来、黒字を守り続けてきました。

長年メタボ体型だった弊社ですが、アミーバ経営のおかげでなんとか経費を削減して標準体型までに絞ることができました。次回においては、その取り組みについてご紹介したいと思います。



風流印字 (ふうりゅういんじ) … 『風流韻事』の造語。興味深い記事を書いた印刷物の意。

# わいわい探検隊!



総務課長なおやんが  
 会社のインサイドを  
 レポートします!

## ①『朝の体操』

毎朝8時30分の始業のチャイムが鳴った後にわいんではラジオ体操の音楽が流れます。

毎月1日は食堂で全従業員一斉に、それ以外の日は、各部署でラジオ体操をしています。

朝のラジオ体操をしないと身体が動かないという社員も多く、冬場は特に身体を動かして安全に仕事ができるよう大切な体操になっています。

20年ほど前は『和歌山市民体操』と呼ばれるGoogleで検索しても出てこないレアな体操をしていました。今も昔も、朝の体操はわいんの大切な習慣となっています。



# 印刷七転び八起き

ちよびとつらんで小断をひらつ

## 題目 組版ソフト

ある日、弥七はパソコンにとらめっこしていた。

喜八「精が出るじゃねえか！チラシの作成かい？」

弥七「いや、文集をまとめているのさ。また喜八に印刷を頼もつかと思つたところださ」

喜八「ん？それは「Illustrator」で組版してゐるのか」

弥七「組版って何だい？」

喜八「組版ってのは、文章や写真を、バランスよく配置することで……つてか、今お前さんがやつてる作業だよ！知つてるだらう」

弥七「バレたか。いやあ、印刷屋には「Word」より「Illustrator」で作成したデータを渡

したほうがいいと、どこかで聞いたんでな」

喜八「おいおい、冊子の組版なら「Illustrator」より「InDesign」の方が効率がいいぜ」

弥七「それはどういふソフトなんだい？」

喜八「どちらもAdobe社が出しているんだが、「InDesign」は文字組版向きのソフトになつてるのさ。文集みたいな文字がメインのレイアウトにはこちらがおすすすめだ」

弥七「Illustrator」じゃあダメなのかい？」

喜八「やつてできないことはないが、各ページの体裁を揃えたり

するのは少し面倒だらう？「Illustrator」はチラシやポ

スターもしくはデザイン性重視の印刷物を作成するの

によく使われる。ちなみに同じくAdobe社が出してい

る「Photoshop」は写真を加工するソフトなのさ」

弥七「せっかくだらう「Illustrator」の使い方を覚えてたんでな……他の

ソフトも覚えなきゃいけねえとは、ちと面倒だな」

喜八「大変だらうが時と場合によってソフトを柔軟に使い

分けねえとな」

どうもお後がよろしいようで。



**Id** InDesignは、印刷物のページ制作・管理を行うための本格的な文字組版を行うソフトウェアです。

**Ai** Illustratorは、細かい図形や線のはっきりとしたイラストなどを作成するソフトウェアです。

**Ps** Photoshopは、画像合成や色調調整など画像編集を得意とするソフトウェアです。

# 走れ、営業マン!!



スーパー銭湯で至福のひと時  
栗須 明秀(営業2部:60歳)です!

私のささやかな楽しみはスーパー銭湯です。休日は夕方から近所にある「行きつけ」の銭湯に行き、2時間程度のんびりした時間を過ごします。特にオススメは炭酸風呂！ぬるめのお湯に30分ほど浸かっていると体の芯まで温まります。

他にも露天風呂やユニークなお風呂が有り、まさに至福のひと時です。

そのあとは家に帰ってビールを飲んで我が家自慢のマッサージチェアへ直行！1週間の疲れを解消して、さあ、明日からも頑張るぞ！



冬のアウトドア～登山入門～  
椿原 健太(営業2部:24歳)です!

年始に高野山へ登ってきました。慈尊院から大門までの町石道、約20kmを歩くコースです。急坂で心が折れそうになりながら踏ん張り、風の冷たさに震えながら踏ん張り、凍った坂で滑り落ちそうになりながら踏ん張り、なんとか180町を歩ききることができました。手助けしてくれた知人に感謝しています。余談ですが、途中で食べたチキンラーメンは生涯最高の美味さでした。せっかくだらう買った登山靴ですが、今は下駄箱で暇を持て余しているので、オススメの山があつたら教えてください！



## 和歌山印刷所ニュースレター・アンケートのコーナー

今回の記事で印象に残った記事などがありましたら下記のチェックボックスにチェックを入れ、感想をご記入の上で FAX を送っていただくとクオカード (500 円分) を抽選でプレゼントいたします。(FAX/073-452-2631)

特集「アメーバ経営」 わいわい探検隊 印刷七転び八起き 走れ、営業マン!!

ご意見・ご感想等 (御社名 / 御氏名 / )

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## 編集後記

間もなく発刊から1年です。毎月、頭を捻って唸りながら記事を書いています。皆さまからいただく感想が編集部一同にとって何よりの励みになっております。

感想をくださった方から抽選でQUOカードのプレゼントも行なっていますので、ひと言でも構いません。どうぞ左の感想欄から率直なお言葉をいただければ幸いです。記事についての疑問等も随時お答えしていきますのでご遠慮なくお寄せください。

(編集長：椿原健太)